

## Relazione di gestione 2021

### Fondazione: progetti, attività, collaborazioni

La seguente relazione sintetizza l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2021 evidenziando gli aspetti più rilevanti, le criticità emergenti, le linee di intervento adottate, in atto e programmate per l'anno seguente.

L'attività operativa della Fondazione si conferma su due direttive principali: le attività di raccolta fondi e quelle di impiego degli stessi per garantire la sostenibilità finanziaria e gestionale del Dr. Ambrosoli Memorial Hospital e della St. Mary Midwifery School di Kalongo.

### Premessa

Anche il 2021, come l'anno precedente, è stato fortemente caratterizzato e condizionato dagli effetti che la pandemia Covid-19 ha portato con sé.

Si è trattato di un condizionamento che ha inciso, oltre che sulle modalità operative della Fondazione, anche sulle modalità di relazione con i donatori e con l'Ospedale piuttosto che, come si vedrà, sui risultati di raccolta.

La crisi economica legata agli effetti che la pandemia, ancora non debellata, ha generato sullo strato produttivo del Paese e dalla quale lentamente si stava uscendo, trova ora ulteriore pressione dagli eventi che stanno caratterizzando queste ultime settimane e che, si teme, possano caratterizzare in modo significativo il prossimo futuro.

Il cambiamento in atto nella percezione di sicurezza, nell'ordine di priorità con cui vengono affrontate tematiche sociali di intervento da parte delle Istituzioni e dei cittadini, la loro propensione a donare, imporranno una intensa attività della Fondazione per mantenere le prerogative di supporto indispensabile per l'Ospedale di Kalongo e per la Scuola di Ostetricia.

Tuttavia, il 2022 sarà un anno straordinario per la Fondazione per la prossima beatificazione di Padre Giuseppe Ambrosoli, che è stata confermata per il prossimo 20 novembre a Kalongo, in Uganda, evento straordinario che caratterizzerà tutta l'attività del 2022.

### Attività in Italia

#### Raccolta fondi - sintesi dei risultati 2021 e analisi per target

Grazie all'intensa attività di contatto e di sensibilizzazione, raccogliendo i frutti di attività di sviluppo effettuata negli anni, la raccolta fondi ha superato per la prima volta, il milione di Euro, evidenziando

un incremento complessivo del 25,6%, nonostante la riduzione dell'impatto del 5x1000 avvenuto per motivi tecnici, come spiegato oltre.

La tabella sottostante riporta in dettaglio l'andamento delle donazioni ottenute nel 2020 per target e la comparazione con l'esercizio precedente:

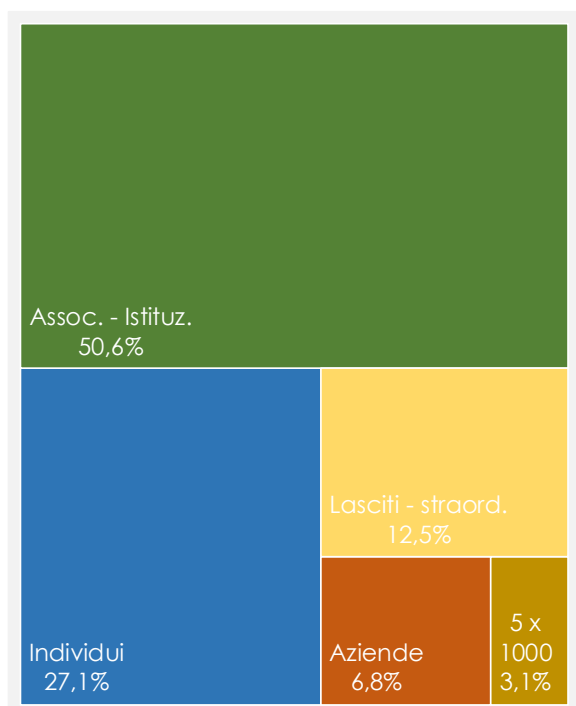
(tabella 1)

<b>Raccolta fondi</b>			
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>
Individui	292.220	212.173	37,7%
Aziende	72.921	43.400	68,0%
Associazioni	31.920	53.954	- 40,8%
Istituzioni	514.736	407.398	26,3%
5 x 1000	33.115	67.513	- 51,0%
Lasciti / Straord.	135.000	100.000	n.s.
Donazioni in kind	0	4.400	- 100,0%
<b>TOTALE</b>	<b>1.079.912</b>	<b>888.839</b>	<b>25,6%</b>

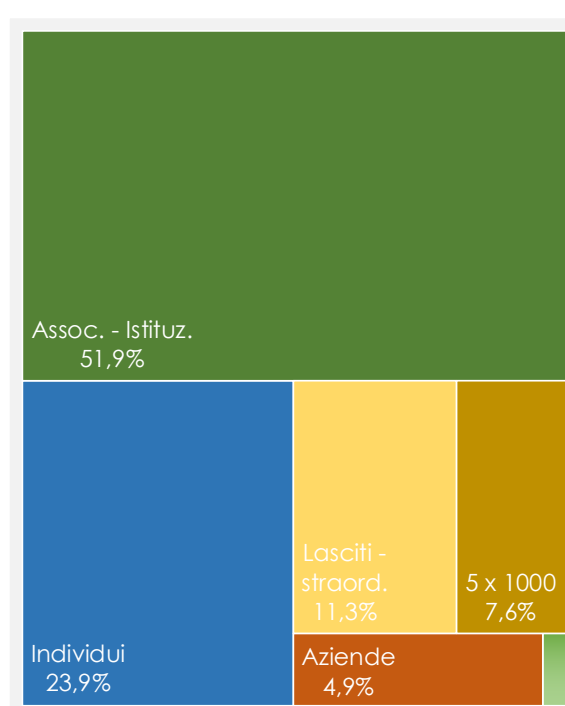
Il grafico sottostante mette in evidenza l'evoluzione del peso percentuale delle diverse fonti di raccolta fondi tra il 2020 e il 2021.

(grafico 1)

**2021**



**2020**



La raccolta da **individui** (come sintetizzato nella tabella 2) ha evidenziato una crescita complessiva del 38% rispetto all'anno precedente generata sia da un incremento del numero di donatori, aumentati di 81 unità rispetto all'anno precedente, sia da un aumento della donazione media pro-capite passata dai 499€ del 2020 ai 587€ del 2021, grazie alla crescente attenzione e fidelizzazione dei donatori di fascia più alta.

La riproposizione del tradizionale evento di Villa d'Este, dopo la sosta forzata del 2020 per effetto delle restrizioni in atto, ha contribuito in modo importante, come indicato anche nel prosieguo, al risultato complessivo.

(tabella 2)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>SCOST.</b>
Privati	42.129	52.527	-20%
Mid	35.915	25.084	43%
Major donors	107.246	55.522	93%
Top	106.930	79.040	35%
Tot. Individui	292.220	212.173	38%

Sul fronte delle attività di raccolta fondi per il target **individui** sono state realizzate 6 campagne di raccolta fondi attraverso una piattaforma digitale (di cui si dirà in seguito) e che ha permesso di rivolgerci a diversi target (circa 2000 contatti) con richieste specifiche.

La riduzione evidenziata nella componente "Privati" rispetto al 2020 è in buona parte dovuta ad una riqualificazione di donatori su donazione di maggiore entità e una conseguente riclassificazione su target più "alti" (mid / major donors).

Iniziative mirate, veicolate attraverso i diversi canali della Fondazione (DEM, magazine, sito e web, social) sono state create per il 5x1000, per la tradizionale promozione della campagna di Natale e affiancate da appelli ad hoc per l'emergenza Covid19.

Anche quest'anno sono stati realizzati tre numeri del periodico *Kalongo News* che sono stati inviati in formato elettronico a circa 2.000 contatti e in formato cartaceo a circa 1.700 contatti presenti in database. Il magazine si conferma un importante strumento di raccolta fondi, sia, come si vedrà di seguito, per l'entità di raccolta che riesce a stimolare, sia per mantenere un contatto vivo anche quei donatori per i quali non si ha l'indirizzo e-mail e che non possono essere coinvolti dalle iniziative di comunicazione attraverso canali "virtuali".

Da segnalare due strumenti di raccolta fondi che nel 2021 hanno dimostrato di rappresentare un'importante modalità di raccolta fondi per il target individui: i lieti eventi e le donazioni in memoria e che, anche grazie ad una certa ripresa di normalità rispetto alle restrizioni dell'anno precedente, hanno consentito di generare una raccolta da individui di ca. 23.000€ (4.000€ nel 2020)

Parallelamente è proseguita la campagna volta a raccogliere nuove lead per intercettare e fidelizzare un nuovo pubblico con l'obiettivo di incrementare il database, con campagne sponsorizzate su Facebook. Da giugno del 2020 abbiamo raccolto 145 nuovi contatti di questi 6 si sono già convertiti in donatori.

Con riferimento al target **aziende**, pur rappresentando un'area ancora molto da sviluppare, e circoscritta ad un numero contenuto di realtà attive, nel corso del 2021 grazie sia alla riproposizione della Charity dinner, ma anche per effetto di alcune proposte mirate per la regalistica natalizia, ha realizzato un incremento della raccolta di rilievo con un incremento del 68% sull'anno precedente.

Come si è anticipato, la riduzione percepibile sulle entrate riferito al **5x1000** sconta il fatto che nel 2020 la Fondazione (alla pari di tutte le organizzazioni destinatarie) aveva beneficiato delle iniziative del Governo di anticipare di un anno l'erogazione di quanto dovuto, liquidando 2 annualità nel medesimo esercizio.

Sul fronte **Istituzioni**, abbiamo assistito ad una significativa selezione delle proposte presentate.

Nel 2021, nell'ambito dell'attività progettuale finalizzata a rispondere a definiti bisogni sanitari dell'ospedale, sono state approvate 2 proposte: una già nel corso del 2021 e la seconda approvata nel 2022 prima della data di stesura della presente relazione.

Si tratta, quest'ultima, di un importante progetto triennale "You are not alone" nell'ambito del bando AICS OSC 2020, di cui la Fondazione è ente capofila in partnership con CBM Italia, per un totale di 1.371.995,56 €, è finalizzato a migliorare la prevenzione e le prospettive di cura delle disabilità visive, motorie e mentali, migliorando così la qualità della vita e l'integrazione sociale delle persone con tali disabilità.

Nel corso del 2021 si è aggiunta l'approvazione di 1 progetto presentato nel 2020 alla Papal Foundation per interventi strutturali a favore della Scuola di Ostetricia, per un contributo pari a 76.987 €.

Di seguito si riportano le entrate istituzionali 2021 in dettaglio, che includono anche quelle correlate a progetti avviati nei precedenti esercizi:

(tabella 3)

RACCOLTA ISTITUZIONALE 2021		
DENOMINAZIONE	€	AREA
C.E.I Conferenza Episcopale	101.055	Ristrutturazione e ampliamento alloggi staff, borse di studio scuola di ostetricia e pediatria, attività maternità
Fondazione Clara Travia Cassone	5.000	Neonatologia
Fondazione Del Ceresio	104.250	Prog. capacity building borse d studio (scuola e ospedale); supporto finanziario ospedale, emergenza Covid-19
Fondazione M6+	4.000	Contributo Charity Dinner 2021
Fondazione Mission Bambini Onlus	65.106	Ristrutturazione reparto di pediatria, materiali medici attività pediatriche
Fondazione Museke Onlus	3.952	Attività unità malnutrizione
Fondazione Paletti Ricci Onlus	10.000	Sostegno alla neonatologia
Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus *	43.105	Progetto RBF pediatria
IMPact Foundation	100.000	Supporto costi correnti ospedale
The Papal Foundation	76.987	Computer building scuola di ostetricia
Altre Istituzioni / Associazioni	33.200	Borse di studio, arredi pediatria, supporto corrente attività ospedale e emergenza Covid-19
<b>Totale</b>	<b>546.656</b>	

\* Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus è main partner su progetto finanziato da Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo; Fondazione Ambrosoli è second partner.

## Attività di gestione

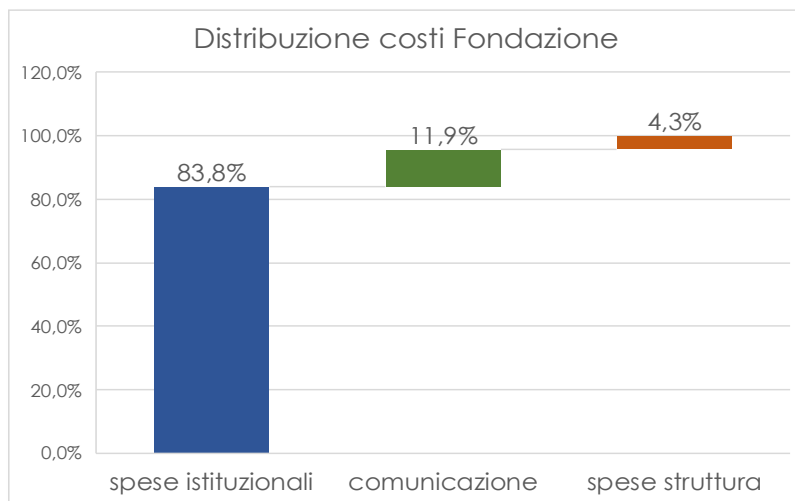
Come indicato nella tabella qui di seguito, anche nell'esercizio concluso è proseguita la forte attenzione al tema dei costi di struttura; in coerenza con gli esercizi precedenti, i costi del personale sono stati qui allocati in funzione delle aree di attività di pertinenza delle singole risorse.

(tabella 4)

Spese struttura F.A.			
	2021	2020	%
Gestione Ufficio	34.903	35.231	- 0,9%
Ammortamenti	212	212	0,2%
Spese Generali	3.183	2.443	30,3%
Oneri div. di gest.	243	0	
<b>TOTALE ONERI STRUTT.</b>	<b>38.541</b>	<b>37.886</b>	<b>1,7%</b>
altre voci	- 486		
<b>TOTALE</b>	<b>38.055</b>	<b>37.886</b>	<b>0,4%</b>

L'incidenza dei costi di struttura sul totale delle spese della fondazione si è quindi leggermente ridotta rispetto al 2020 attestandosi al 16,2% (al netto degli accantonamenti/utilizzi sui fondi spese future).

(grafico 2)



Tra le attività "amministrative" verso le quali la Fondazione ha prestato particolare attenzione nel corso del 2021, oltre a quelle riferibili alla gestione della particolare fase di emergenza Covid, si segnala la scrittura di due importanti procedure finalizzate a migliorare la gestione della sicurezza di beni e persone e dei progetti di cooperazione internazionale e alla partecipazione a bandi di donatori istituzionali quali l'AICS.

Sono state approvate la "Procedura di Gestione e Conservazione dei Beni" e la "Procedura Amministrativa", mentre per quella sulle "Procedura sulla sicurezza delle persone", di cui ne è stata ultimata la stesura, verrà finalizzato il processo deliberativo nel corso del 2022.

Nel corso del 2021 la **struttura organizzativa italiana** della fondazione ha mantenuto l'assetto di inizio anno di 7 persone (5,5 in termini di FTE) tra personale dipendente e collaborazioni continuative, allocate come segue:

- Area amministrazione e gestione generale – 0,3 FTE (full time equivalent)
- Area raccolta fondi aziende, comunicazione ed eventi – 0,8 FTE
- Area raccolta fondi privati – 0,8 FTE
- Area progetti – 3,6 FTE

### Attività di comunicazione e di organizzazione eventi

Come sopra anticipato, a causa del perdurare dell'emergenza sanitaria Covid 19 e della generale situazione di incertezza e precarietà, nel 2021 le attività di comunicazione sono state

prevalentemente di informazione e sensibilizzazione sulla situazione pandemica nel contesto di Kalongo e finalizzate a sostenere l'attività continuativa dell'ospedale.

Con le limitazioni imposte dalla stessa pandemia, si è amplificata l'attività di comunicazione e sensibilizzazione sui canali social, in particolare Facebook e Instagram, che ha consentito di acquisire 140 nuovi contatti e circa 300 nuovi follower.

Sul fronte degli eventi, dopo un anno di assenza a causa delle restrizioni connesse alla pandemia, nel mese di novembre è stata organizzata la tradizionale Charity Dinner a Villa D'Este a Cernobbio e che, seppur con le limitazioni che hanno limitato le potenzialità ricettive dell'evento, ha consentito di realizzare ca. 65.370€ di raccolta a fronte di ca. 13.150€ di costi vivi sostenuti.

Nel corso dell'anno sono stati realizzati 2 incontri su piattaforme online dedicati ai volontari e al network medico con l'obiettivo di aggiornare sulla situazione attuale dell'ospedale e creare un filo diretto con l'ospedale. Nello specifico un incontro con il chirurgo dott.ssa Orłotti e il pediatra dott. Squillaci in diretta da Kalongo, che ha coinvolto circa 80 persone, e un incontro in occasione del Natale 2021 con i circa 20 volontari dell'Ospedale di Kalongo.

Nel 2021 inoltre è stata avviata una prima iniziativa di sensibilizzazione sul tema dei lasciti testamentari, anche attraverso una pagina del sito dedicata, con il patrocinio del Consiglio Nazionale dei Notati.

Anche nel corso del 2021 la Fondazione ha svolto internamente l'attività di sviluppo sui media che ha consentito di apparire con 11 articoli su testate giornalistiche e su 5 pagine web.

(tabella 5)

INIZIATIVE DI FUND RAISING E COMUNICAZIONE		2021	2020
<b>Individui</b>	DEM	54.976	53.440
	CAMPAGNA DI NATALE	10.166	32.574
	EVENTI	31.840	
	NEWSLETTER	51.127	32.006
		<b>148.109</b>	<b>118.020</b>
<b>Altri</b>	DEM	15.800	86.309
	CAMPAGNA DI NATALE	18.530	5.200
	EVENTI	34.060	
	NEWSLETTER	1.000	25
		<b>69.390</b>	<b>91.534</b>
<b>Totale</b>	DEM	70.776	139.749
	CAMPAGNA DI NATALE	28.696	37.774
	EVENTI	65.900	0
	NEWSLETTER	52.127	32.031
		<b>217.499</b>	<b>209.554</b>

## Attività istituzionale – contributi all’ospedale e alla scuola di ostetricia

Il contributo della Fondazione Ambrosoli alle attività dell’Ospedale e della Scuola di Ostetricia è salito nel corso del 2021 a 747.811€ con un incremento ulteriore del 5,6% rispetto all’anno precedente. La tabella sottostante riporta il trend dell’ultimo quadriennio di contributi all’ospedale e alla scuola ripartito per categoria di spesa.

(tabella 6)

<b>Oneri Istituzionali vs "Kalongo"</b>				
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Costi correnti	239.832	195.489	317.727	261.274
Costi professionali Ospedale	73.024	48.631	36.110	41.789
Strutture e macchinari	43.020	170.665	120.604	157.874
Progetti e missioni mediche	89.095	149.104	131.871	150.550
Scuola Ostetricia	17.631	21.909	102.154	136.324
<b>TOTALE</b>	<b>462.601</b>	<b>585.798</b>	<b>708.466</b>	<b>747.811</b>

*(in questa rappresentazione il costo del Personale dedicato ai progetti è sommato alla voce "progetti")*

Tra le diverse linee di spesa la parte più significativa continua a essere quella finalizzata al sostegno alle esigenze correnti dell’Ospedale – condizionate anche dall’emergenza Covid-19 - seguita da quelle rivolte a sostenere interventi strutturali e progettuali.

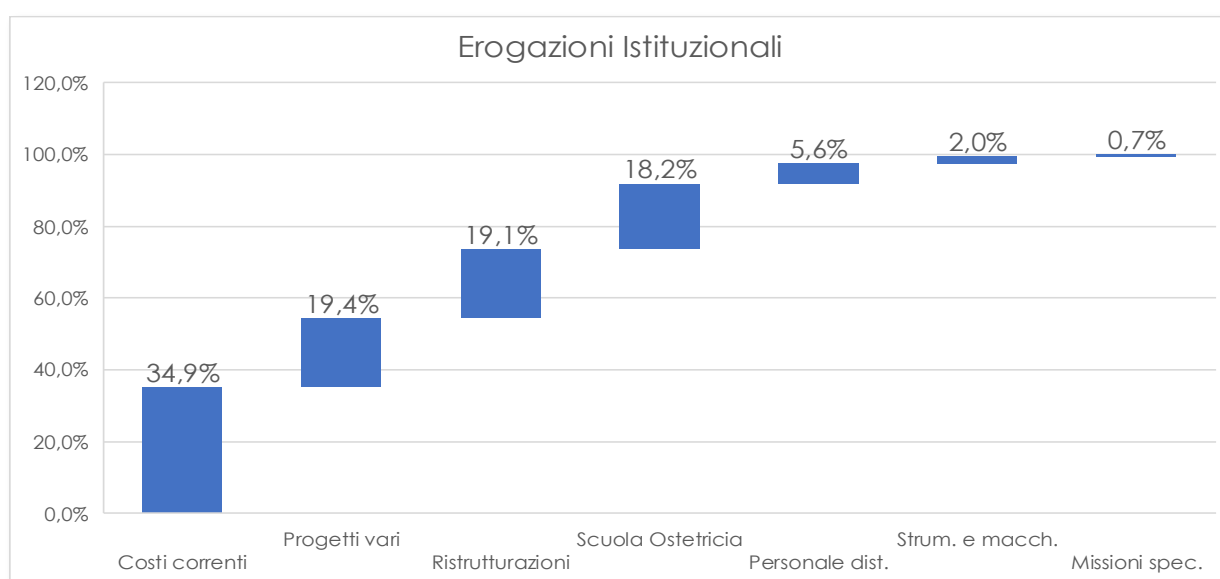
La tabella sottostante, che include anche la valorizzazione dei beni donati alla Fondazione e trasferiti all’ospedale e alla scuola, evidenzia il raffronto delle voci di spesa dell’ultimo biennio.



(tabella 7)

<b>Oneri attività Interesse Generale</b>			
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>
Costi correnti	261.274	317.727	- 17,8%
Missioni specialistiche	5.515	5.738	- 3,9%
Costi professionali Ospedale	41.789	36.110	15,7%
Ristrutturazioni	142.962	106.917	33,7%
Strumenti e macchinari	14.912	13.687	8,9%
Progetti vari	54.680	41.001	33,4%
Scuola Ostetricia	136.324	102.154	33,4%
<b>TOTALE EROGAZIONI</b>	<b>657.456</b>	<b>623.334</b>	<b>5,5%</b>
Personale su progetti	90.355	85.132	6,1%
Personale Comunicazione e Fund Raising	44.607	44.135	1,1%
Comunicazione	61.660	59.280	4,0%
<b>TOTALE PERSONALE + COMUNICAZIONE</b>	<b>196.622</b>	<b>188.547</b>	<b>4,3%</b>
Accantonamento Fondi	122.321	121.477	0,7%
Utilizzo Fondi	- 154.330	- 100.859	53,0%
<b>SALDO FONDI ACCANTONATI</b>	<b>- 32.009</b>	<b>20.618</b>	<b>- 255,2%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>822.070</b>	<b>832.499</b>	<b>- 1,3%</b>

(grafico 3)



*(in questa rappresentazione il costo del Personale dedicato ai progetti è sommato alla voce "progetti")*

## Ospedale Dr. Ambrosoli Memorial Hospital

Il **finanziamento del fabbisogno corrente** dell'ospedale nel 2021 è stato pari a 261.274€ continuando quindi a rappresentare una fonte imprescindibile per il funzionamento dell'Ospedale e di tutte le attività principali (spese del Personale medico, per acquisto di farmaci e materiali, spese amministrative).

Tale importo è significativamente superiore all'impegno di 200.000€ annui da parte della Fondazione, originato da un accordo che disciplina gli impegni delle tre parti sottoscrittrici, Ospedale, Arcidiocesi di Gulu e Fondazione Ambrosoli, e che è in via di rinnovo al prossimo Consiglio di dell'ospedale a luglio 2022.

Il diverso periodo di riferimento contabile dei due bilanci (Fondazione e Ospedale) non consente di indicare con precisione l'incidenza percentuale del totale delle erogazioni della Fondazione sulle fonti di finanziamento dell'Ospedale, ma con una stima sufficientemente attendibile possiamo affermare (come si vedrà in dettaglio più avanti) che complessivamente si attesta sopra il 40%.

A novembre 2021 ha iniziato ad operare presso l'Ospedale, un Project Manager con l'obiettivo di avviare le attività strumentali per il raggiungimento di uno degli obiettivi inseriti nel piano strategico dell'Ospedale, volti ad aumentare la sostenibilità finanziaria dell'Ospedale con l'istituzione di un Dipartimento di Fundraising.

La stessa figura professionale risponderà anche ad un'esigenza della Fondazione relativa al crescente impatto delle attività progettuali finanziate dalla fondazione e le correlate attività di monitoraggio.

L'ospedale ha proseguito il proprio lavoro come capo del Sub-Distretto Sanitario per conto del Ministero della Salute, mantenendo inoltre il ruolo nella task force per la gestione dell'emergenza Covid-19.

In quanto tale, ha continuato le attività di screening sul territorio e in ospedale per isolare i casi sospetti, trattare i casi moderati di Covid-19 e riferire all'ospedale regionale di Gulu i casi moderati e severi.

La cura dei pazienti positivi è proseguita gratuitamente e l'ospedale ha dovuto pertanto sostenere spese straordinarie per l'acquisto di dispositivi protettivi per il personale, materiali, farmaci e strumentazioni mediche, a fronte di una diminuzione delle entrate derivanti dai ticket per le prestazioni sanitarie.

Il contributo straordinario 2021 ha consentito all'ospedale di garantire la continuità assistenziale nonostante la situazione emergenziale, consentendo così all'ospedale di non aumentare i ticket sanitari che avrebbero gravato pesantemente sulla popolazione locale.

Con riferimento alle ristrutturazioni, è proseguito il progetto "Donne a 360°" finanziato dalla CEI (Conferenza Episcopale Italiana) tramite i fondi 8x1000 della Chiesa Cattolica, per riqualificare gli

alloggi dello staff con l'obiettivo di migliorare la qualità di vita del personale ospedaliero che vive all'interno del compound.

Gli interventi realizzati nel 2021 hanno previsto la costruzione di un nuovo edificio con due appartamenti per famiglie; la ristrutturazione di due appartamenti preesistenti in condizioni fatiscenti e interventi di manutenzione e ampliamento della rete idraulica dell'ospedale.

La spesa complessivamente sostenuta nel 2021 per questo intervento è stata pari a 77.939€.

È inoltre proseguito e si è concluso il progetto di rinnovamento strutturale del reparto di pediatria, che ha visto anche nel 2021 il supporto, in loco, di competenze da parte del pediatra italiano dott. Squillaci, con la ristrutturazione integrale e l'ampliamento del blocco principale, nonché con la costruzione di un grande portico che circonda il reparto per riparare da sole e pioggia pazienti e accompagnatori in attesa. Tali interventi, per un totale di 62.883€, sono stati finanziati in larga parte dai fondi accantonati nel bilancio 2020 provenienti da donatori istituzionali.

Le missioni mediche da parte di specializzandi in pediatria, grazie alla partnership con l'Associazione Idea Onlus, nel 2021 sono state sospese a causa delle restrizioni ai viaggi internazionali e dell'emergenza sanitaria in corso.

Con riferimento ai progetti finanziati e co-finanziati dalla Fondazione, è giunto al terzo anno il progetto "RBF – un motore di cambiamento per i servizi pediatrici", finanziato dall'Agenzia per la Cooperazione italiana AICS, in partnership con la Fondazione Corti e l'Università di Napoli.

Oltre al contributo al finanziamento dei costi correnti delle attività pediatriche (che nell'anno rendicontato è stato pari a 44.206€), l'obiettivo principale del progetto è quello di migliorare la qualità dei servizi della pediatria tramite la valutazione trimestrale di indicatori di qualità in base alla quale la Fondazione eroga un 'bonus qualità' all'ospedale, destinato in parte al personale locale e in parte a spese finalizzate al potenziamento dei servizi medici.

Il progetto ha prodotto ottimi risultati in termini di miglioramento della qualità delle cure, come è stato dimostrato dallo studio coordinato dal team dell'Università Federico II di Napoli, i cui risultati sono stati discussi a Napoli in occasione del convegno "Results Based Financing: a sustainable Approach for International Partnership". In ragione degli ottimi risultati portati dal progetto, la Fondazione Ambrosoli, in accordo con la direzione dell'ospedale, ha deciso di continuare a sostenere le attività pediatriche con il modello RBF nel 2022 e 2023, con l'idea di estenderlo anche ad altri reparti ove possibile.

La pandemia ha acuito la povertà e l'insicurezza alimentare di molte famiglie soprattutto in zone rurali come il Distretto di Agago e la regione Acholi, dove il 65,7% della popolazione vive ora sotto la soglia di povertà rispetto al 33% del 2017 (Uganda Statistic Bureau, 2021). Nella regione Acholi in cui si colloca Kalongo il 31% dei bambini minori di 5 anni ha un ritardo nella crescita, il 4% è malnutrito e il 15% sottopeso (Uganda Demographic and Health Survey UDHS 2016).

Questa situazione sta significativamente aggravando una condizione nutrizionale già precaria, in un contesto socioeconomico traumatizzato dalla lunga guerra civile: Agago ha tassi elevati di depressione postnatale (21%), gravidanza adolescenziale (28%), prevalenza dell'HIV e violenza di genere, che si traducono in un ampio numero di madri e bambini a rischio di malnutrizione.

Per queste ragioni, La Fondazione si è impegnata a proporre progetti volti a migliorare la qualità dei servizi medici per la cura della malnutrizione, proponendo 3 progetti a diverse istituzioni, di cui uno è stato approvato e sarà avviato nel 2022.

Con riferimento all'attività di rafforzamento delle competenze locali, sono stati stanziati i fondi per il finanziamento di una borsa di studio per un ingegnere biomedico attivata nei primi mesi del 2022, per migliorare la gestione ospedaliera dei macchinari elettromedicali e medicali.

Nell'ottica di rafforzare la qualità delle cure la Fondazione ha supportato a livello organizzativo e finanziario l'acquisto di materiali e strumentazioni tecniche e sanitarie per l'ospedale, per un valore totale di 13.757 €, con l'invio a Kalongo di equipaggiamento fondamentale per l'Unità Neonatale e per la Pediatria.

## Scuola di Ostetricia

Dopo la prolungata chiusura delle scuole in Uganda imposta dal Governo per arginare la pandemia e prevenire le infezioni, la scuola di ostetricia nel corso del 2021 ha riavviato gradualmente le attività scolastiche, accogliendo le studentesse dapprima in piccoli gruppi fino a raggiungere progressivamente la piena capienza.

Una seconda e più violenta ondata di infezioni da Covid-19 verificatasi tra giugno e agosto 2021 ha tuttavia determinato una nuova sospensione delle attività scolastiche superiori per circa due mesi, interrompendo nuovamente la continuità dei servizi di formazione.

Con la riapertura concessa dal governo a fine agosto, le attività sono riprese e le studentesse hanno potuto frequentare regolarmente le lezioni teoriche e pratiche e sostenere gli esami di profitto.

La Fondazione nel corso dell'anno in oggetto ha sostenuto la scuola sia tramite il finanziamento di borse di studio sia tramite fondi straordinari stanziati per colmare la perdita di entrate derivanti dalle rette scolastiche, venute totalmente a mancare.

Nell'ambito delle borse di studio sostenute dalla Fondazione, nel corso del 2021 sono state concluse con successo 19 borse di studio e sono state avviate 27 nuove borse di studio grazie al supporto dei fondi 8x1000 della CEI, di due fondazioni private e di donatori privati.

Nel 2021 grazie ai contributi e al supporto della Fondazione, la scuola ha ricevuto l'approvazione del NCHE (National Council for Higher Education) per il rilascio della licenza provvisoria per operare come "Tertiary Institution", dopo aver superato tutte le ispezioni del Ministero dell'Istruzione.

Nel 2021 è stato completato il finanziamento relativo al progetto di costruzione dell'aula informatica con un esborso di 34.166€.

## Attività di collaborazione manageriale sul fronte della gestione

La Fondazione svolge un'intensa attività di collaborazione gestionale, non rilevabile nei risultati economici, ma egualmente rilevante sotto l'aspetto della gestione e della sostenibilità dell'ospedale.

Con riferimento all'anno 2021 è opportuno evidenziare:

- attività progettuali e di networking finalizzate all'avvio e allo sviluppo di partnership anche internazionali, con l'obiettivo di migliorare la sostenibilità dell'ospedale e lo sviluppo di progetti sanitari in partnership con istituzioni private e pubbliche, locali e internazionali, quali la collaborazione con la task force di Sickle Cell Disease (SCD) del Ministero della Salute Ugandese tramite anche l'invito del team leader del Ministero a partecipare come speaker a un evento di SCD online organizzato da una Associazione Italiana amica della Fondazione Ambrosoli (UNITED ONLUS; la collaborazione con l'associazione Insieme si Può che fornirà medicinali per i pazienti della SCD Clinic dell'Ospedale. Il progetto inizierà a maggio 2022;
- attivazione di collaborazioni con enti sanitari e universitari per favorire e rafforzare l'acquisizione di competenze e la formazione locale; in quest'ambito, specialmente per far fronte alla sospensione delle missioni mediche, è proseguita la collaborazione con la Onlus Global Health Telemedicine nel programma di telemedicina, fornito grazie al lavoro di networking portato avanti dalla Fondazione;
- analisi documentale per la partecipazione a un progetto promosso da AICS Nairobi per l'attivazione di una rete sanitaria tra Uganda, Tanzania e Kenya;
- attività di supporto e affiancamento per il recruitment di figure chiave vacanti, privilegiando la scelta di candidati ugandesi (ginecologo, project manager).

## Breve quadro di aggiornamento sull'ospedale

Come sopra dettagliato la situazione economica e sociale delle famiglie del distretto di Agago, che per il 40% già viveva al di sotto la soglia di povertà, è drammaticamente peggiorata. L'instabilità economica innescata dalla pandemia ha sensibilmente ridotto l'accesso ai servizi di base, a causa della crescente difficoltà delle famiglie nel coprire i bisogni primari e del timore di contagio del virus.

Il prolungato e rigido lockdown imposto dal Governo ha annullato la mobilità dei cittadini con gravi ripercussioni sulle micro-attività agricole e di commercio, sul gap di formazione a ogni livello e ha registrato un aumento dei tassi di violenza domestica e la disuguaglianza di genere già molto elevata in contesti rurali a risorse scarse.

Questi aspetti hanno portato gravi conseguenze sull'attività dell'ospedale e della scuola, che hanno visto una sensibile riduzione dei servizi chirurgici e della maternità, in particolare del numero di parti avvenuti in ospedale durante il periodo di lockdown.

La tabella che segue evidenzia il dettaglio delle fonti di finanziamento dell'Ospedale\*.

Al fine di rappresentare il contributo complessivo che la Fondazione Ambrosoli eroga a favore dell'Ospedale, sono stati considerati, in aggiunta, gli oneri che la fondazione sostiene per il pagamento diretto di personale medico distaccato e i costi riferibili alle missioni mediche specialistiche.

(tabella 8)

IN EURO	2019/2020	2020/2021
<b>OSPEDALE</b>		
USER FEES	218.928	165.991
PHC CG cash (GOV)	59.856	112.757
Government donations in kind (Drug/Lab)	66.563	107.536
Other donations in kind	336.248	289.679
Donations in cash (including project funding)	745.483	525.632
Others Financial sources (Deposit Interests & others)	22.056	11.862
Technical Department	32.439	13.652
<b>TOTALE OSPEDALE</b>	<b>1.481.573</b>	<b>1.227.109</b>
<b>SCUOLA</b>		
Fees (private)	38.244	53.860
PHC CG School/PAF Delegate funds	36.317	3.584
Donations and other income	74.561	98.162
<b>TOTALE SCUOLA</b>	<b>149.122</b>	<b>155.605</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.630.695</b>	<b>1.382.714</b>
totale extra bilancio Ospedale (Personale pagato da Fondaz + missioni mediche) (voci da aggiungere alle entrate dell'Ospedale)	<b>31.976</b>	<b>19.826</b>
<b>TOTALE ENTRATE OSPEDALE + CONTR. EXTRA BIL. FONDAZ.</b>	<b>1.662.671</b>	<b>1.402.540</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTO FONDAZ. AMBROSOLI</b>	<b>561.949</b>	<b>638.026</b>
	<b>34%</b>	<b>45%</b>

\* dati in euro controvalorizzati da UGX al cambio medio di ciascuna annualità considerata

(fonte analytical annual report Ospedale 2020/2021).

## Informazioni sulle attività 2022

Il progressivo rientro dell'emergenza da Covid-19 lasciava sperare per il 2022 una graduale normale ripresa delle attività sul campo e in Italia; le note vicende di queste ultime settimane invece aprono, come detto in premessa, uno scenario che al momento è di complessa definizione.

Con riferimento al piano di attività della Fondazione per l'anno in corso, la conferma della data della beatificazione di padre Giuseppe Ambrosoli il 20 novembre risulta determinante nella definizione delle linee di attività del 2022 con la programmazione di nuove iniziative di sensibilizzazione, divulgazione e raccolta fondi in vista delle celebrazioni a partire dall'ultimo trimestre dell'anno e di cui una parte verrà realizzata nel 2023.

Inoltre, la Fondazione sarà impegnata in un'intensa attività di organizzazione per la partecipazione all'evento di beatificazione e di networking istituzionale in Italia come in Uganda con l'obiettivo di dare all'evento la massima visibilità.

Sul fronte della raccolta fondi istituzionale verranno presentate proposte di contributo per opere strutturali relative a reparti medici più vecchi e usurati oltre che di sostegno e miglioramento delle attività mediche e dei servizi amministrativi quali la predisposizione di nuovi software per la gestione elettronica delle risorse umane e dei pagamenti dei ticket ospedalieri.

La generale stabilizzazione della situazione sanitaria internazionale e l'allentamento delle misure restrittive in Italia e in Uganda dovrebbe inoltre permettere la ripresa delle missioni degli specializzandi di Idea Onlus, in partnership con l'Università di Torino. Nel 2022 è prevista la partenza di circa 4 medici specializzandi in malattie infettive, medicina interna e pediatria a supporto dell'ospedale.

In ambito progettuale la risposta positiva di AICS sull'approvazione del progetto presentato nel 2021, volto a sostenere e implementare attività di assistenza e cura della disabilità, comportano una intensificazione del lavoro sul fronte progettuale per garantire tempestiva e corretta implementazione del progetto.

Sul fronte progettuale i principali ambiti di intervento previsti nel 2022 sono: con riguardo alle ristrutturazioni, la prosecuzione dei lavori di riqualificazione ed ampliamento degli alloggi dello staff, che proseguiranno fino al mese di giugno 2022;

- acquisto di un nuovo inceneritore per l'ospedale e dei materiali di protezione, formazione del personale addetto;
- finanziamento opere di manutenzione straordinaria quali la costruzione di nuovi tetti per alcuni reparti e rinnovamento delle facciate;
- per quanto riguarda la Scuola di Ostetricia, l'impegno della Fondazione sarà focalizzato, oltre che sul finanziamento di borse di studio, sul completamento del progetto strutturale e del percorso amministrativo istituzionale per il corso di laurea in ostetricia.

Riguardo invece la struttura organizzativa della Fondazione, si prevede l'inserimento di risorse in stage e di collaborazioni continuative per rafforzare la struttura nella realizzazione delle numerose iniziative per le celebrazioni della beatificazione.

In conclusione, si riportano alcune sintetiche e significative informazioni quantitative riferite all'evoluzione delle prestazioni mediche dell'Ospedale degli ultimi anni.

(tabella 9)

Dr. Ambrosoli Memorial Hospital	Anno fiscale 2018-19	Anno fiscale 2019-20	Anno fiscale 2020-21	variaz. 2020-21 vs anno ante pandemia (2018-19)
Visite ambulatoriali	25.622	31.058	31.595	23%
Ricoveri				
Reparto di pediatria	4.143	7.615	4.437	7%
Reparto di TBC	194	329	267	38%
Reparto di medicina generale	2.237	2.684	1.834	-18%
Reparto di chirurgia	2.055	1.925	1.521	-26%
Reparto di maternità	6.165	4.226	4.144	-33%
Ricoveri totali	14.794	16.779	12.203	-18%
<b>TOTALE PAZIENTI</b>	<b>40.416</b>	<b>47.837</b>	<b>43.798</b>	<b>8%</b>
Visite prenatali	8.721	7.388	6.390	-27%
Visite post-natali	4.472	3.939	3.629	-19%
Parti	4.778	2.707	2.576	-46%
Di cui parti cesarei	609	552	647	6%
Vaccinazione pediatriche	26.587	19.756	15.927	-40%
Nati prematuri	157	223	435	177%

(tabella 10)

Indicatori	Anno fiscale 2016-17	Anno fiscale 2017-18	Anno fiscale 2018-19	Anno fiscale 2019-20	Anno fiscale 2020-21
Nr. Letti	267	271	271	271	286
Ammissioni totali	20.446	13.460	14.794	16.779	12.203
Nr. giorni ospedalizz. totali	100.930	68.521	69.329	89.761	69.228
Permanenza media (g)	4,9	5,1	4,7	5,3	5,7
Tasso di occupazione letti	103,6%	69,3%	70,1%	90,7%	66,3%
Nr. Morti	204	115	192	373	343
Tasso di mortalità	1,0%	0,9%	1,3%	2,2%	2,8%
Dimissioni decise dal paziente	48	20	67	60	164