

RELAZIONE DI MISSIONE – ESERCIZIO 2025**Fondazione Doctor Ambrosoli Memorial Hospital Kalongoo ETS****1. Informazioni generali sull'ente**

La Fondazione Doctor Ambrosoli Memorial Hospital Kalongoo ETS è un ente del Terzo Settore iscritto al RUNTS, dotato di personalità giuridica, che persegue senza scopo di lucro finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. L'ente opera prevalentemente nell'ambito della cooperazione internazionale e del sostegno sanitario, con particolare riferimento al supporto dell'ospedale Dr. Ambrosoli Memorial di Kalongoo, in Uganda.

2. Fondatori

La Fondazione Ambrosoli nasce il 20 febbraio 1998 per volontà della famiglia Ambrosoli e dei Missionari Comboniani, con l'obiettivo di garantire continuità all'opera di padre Giuseppe Ambrosoli, l'ospedale Dr. Ambrosoli Memorial Hospital e la scuola di ostetricia St. Mary's Midwifery Training School di Kalongoo, in nord Uganda.

3. Criteri di valutazione

Bilancio redatto secondo OIC 35 e principi civilistici.

4. Movimenti immobilizzazioni

Non si segnalano movimentazioni rilevanti.

5. Costi di impianto e sviluppo

Non si segnalano elementi rilevanti.

6. Crediti/debiti oltre 5 anni e garanzie

Non si segnalano posizioni rilevanti.

7. Ratei, risconti e fondi

Presenti componenti coerenti con gestione prudentiale.

Sono presenti fondi per rischi e oneri per complessivi **150.000** Euro.

8. Patrimonio netto

Alla data del 31 dicembre 2025 il totale dell'attivo è pari a **5.938.151** Euro mentre il patrimonio netto ammonta a **5.655.869** Euro, suddiviso tra patrimonio vincolato e patrimonio libero.

Nel patrimonio vincolato sono presenti: riserve statutarie per 1.445.330 Euro, riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali per 758.224 Euro e riserve vincolate destinate a progetti strutturali **616.062,02** Euro.

Relativamente a queste ultime riserve vincolate si precisa che si tratta di riserve costituite nel tempo ed integrate nel corso del 2025, riferiti ad erogazioni effettuate da soggetti prevalentemente "istituzionali" e finalizzati specificatamente ad alcuni interventi erogativi a favore dell'Ospedale e della Scuola di Ostetricia, la cui manifestazione fisica è previsto che si verifichi in anni diversi rispetto all'anno dell'introito per la Fondazione.

Di seguito si illustra la tabella riepilogativa dei fondi in essere al dicembre 2024 e i relativi movimenti intervenuti nel 2025

Origine della Donazione	Data Movimento	Casa Arcangeli	Casa Arcangeli	AICS_CBM	CD	FAI	Cell. Comboniani	Fondaz. Ceresio	Fondaz. Ceresio	Presid. CDM - 8x1000	Raccolta non condizionata FA Fondo emergenza finanz. Ospedale	TOTALE
Destinazione		Inceneritore	Reparti Vari	Costi vari Progetto AICS	Costi vari Progetto CD	Costi vari Progetto FAI	Computer Building	Scuola ost. - spese varie	Borse di studio			
SALDO FINE 2024		14.461,69	11.000,00	18.518,23	0,00	0,00	43.137,44	15.000,00	5.008,66	34.838,50		142.014,52
Utilizzi												
Costi vari - AICS - CBM	05-feb-25			-18.518,23								-18.518,23
Scholarship	29-set-25							-5.008,66				-5.008,66
Restituzione contributo	28-ott-25									-34.838,50		-34.838,50
Accantonamenti												
Contributo A.I.C.S.	31-dic-25			144.821,69								144.821,69
Contributo C.E.I.	31-dic-25				185.900,00							185.900,00
Contributo F.A.I.	31-dic-25					101.741,20						101.741,20
Altra	31-dic-25										100.000,00	100.000,00
SALDO FINE 2025		14.461,69	11.000,00	144.821,69	185.900,00	101.741,20	43.137,44	15.000,00	0,00	0,00	100.000,00	616.062,02

Nel corso del 2025 la Fondazione ha assunto la decisione di restituire il contributo 8x1000 incassato nel corso del 2024.

Come anche illustrato nella nota dello scorso Bilancio, l'erogazione era avvenuta dopo un lunghissimo periodo (3 anni) trascorso dalla data di presentazione del Progetto, tanto che alcuni elementi a fondamento della proposta sono risultati nel frattempo obsoleti.

Nel corso del 2025, anche alla luce delle proposte progettuali presentate e successivamente approvate nel triennio – relative al medesimo ambito di intervento e maggiormente aderenti alle mutate condizioni attuali – si è optato per la restituzione del contributo. A livello economico per la Fondazione questo storno non ha avuto alcun impatto considerando che tale contributo era stato, prudenzialmente, accantonato in fase di chiusura del bilancio 2024.

Inoltre, è stato deciso di accantonare una parte dei contributi ricevuti nel corso dell'anno per costituire un fondo di emergenza dell'Ospedale.

Questa scelta deriva anche dalla situazione di crescente tensione finanziaria conseguente al taglio degli aiuti dell'Agenzia Americana per la Cooperazione e lo Sviluppo (USAID), che hanno avuto un

impatto rilevante bilancio dell'ospedale di Kalongo e di cui si darà conto più diffusamente nel seguito della presente relazione.

Per questo motivo, grazie ai risultati positivi del 2025, si è deciso di integrare il consueto e crescente impegno della Fondazione nell'accompagnare le esigenze correnti e strutturali dell'Ospedale, con la costituzione di questo nuovo fondo destinato a far fronte, con la necessaria tempestività, a eventuali ulteriori e imprevedibili esigenze finanziarie eccedenti il normale fabbisogno di gestione.

9. Impegni su fondi vincolati

Non si segnalano impegni.

10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Non presenti.

11. Analisi rendiconto gestionale

Nel corso dell'esercizio 2025 l'ente ha svolto attività riconducibili alle attività di interesse generale, in particolare interventi di cooperazione allo sviluppo, sostegno sanitario e assistenziale, formazione sanitaria e realizzazione di progetti sanitari, in coerenza con le finalità statutarie.

Entrando nello specifico delle componenti di ricavo e di spesa realizzate nel corso dell'anno si segnalano di seguito gli elementi di maggiore rilevanza.

11.1 – Entrate

Nel corso del 2025 le donazioni/contributi di cui ha beneficiato la Fondazione sono ammontate 1.993.419 Euro, inclusi 134.336 € specificatamente generati da attività di raccolta fondi come specificato nel seguito della relazione.

A tale risultato hanno contribuito in modo determinante erogazioni istituzionali (come meglio descritto più avanti nella relazione) e una sostanziale conferma complessiva da parte delle altre forme di raccolta, seppur con alcune evoluzioni diverse tra i diversi target di donatori.

Tra le entrate vanno altresì segnalati i proventi dalla gestione finanziaria del patrimonio della Fondazione che, al netto delle corrispondenti voci di costo, ha contribuito per 87.548 Euro

11.2 – Uscite

11.2.1.a – Attività "Italia" – struttura

Le attività connesse alla gestione operativa della Fondazione sono sempre rivolte all'obiettivo di minimizzare i costi ad esse correlati per non distogliere preziose fonti a quelle connesse agli scopi istituzionali e alla necessità di un costante sviluppo.

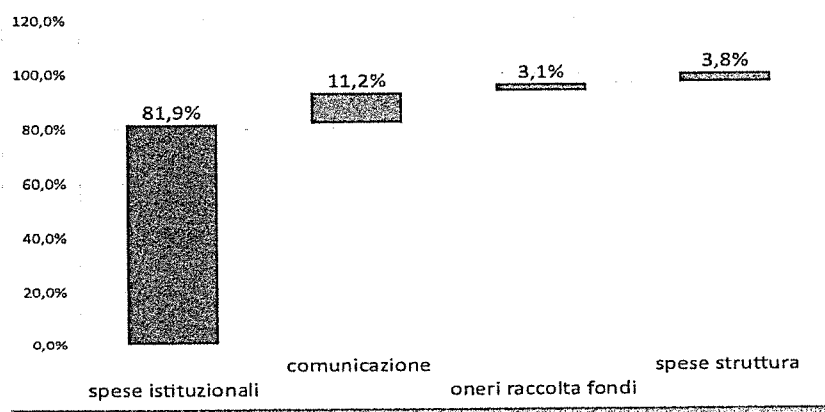
Per tale motivo l'incidenza di questi costi rimane sempre sotto una soglia decisamente contenuta (3,6% del totale delle spese/erogazioni sostenute nel corso del 2025).

In coerenza con gli esercizi precedenti, i costi del personale sono stati qui allocati in funzione delle aree di attività di pertinenza delle singole risorse.

Spese struttura F.A.

	2025	2024	%
Gestione Ufficio	45.615	39.832	14,5%
Ammortamenti	714	714	n.s.
Spese Generali	7.992	6.470	23,5%
Oneri div. digest.	385	4	n.s.
TOTALE ONERI STRUTT.	54.706	47.019	16,3%
altre voci	2.728	942	n.s.
TOTALE	57.434	47.961	19,8%

Distribuzione costi Fondazione



11.2.1.b – Attività “Italia” – Comunicazione e Organizzazione Eventi

Nel corso del 2025 si è ulteriormente intensificato l'impegno della Fondazione rivolto alla promozione delle proprie finalità istituzionali ad un pubblico sempre più ampio e, allo stesso tempo, mantenere un canale di informazione costante agli attuali donatori.

I filoni di attività sono quindi stati rivolti sia ad un utilizzo più intensivo dei canali social, ma anche a quello volto ad incrementare le occasioni di incontro con i donatori per trasmettere i valori alla base dell'impegno della Fondazione, anche attraverso il ricorso a testimonianze dirette.

Nello specifico:

- **Comunicazioni digitali.** Nel corso dell'anno sono state inviate 45 comunicazioni digitali di cui 13 collegate agli eventi della Fondazione, raggiungendo in media circa 4.400 destinatari per invio.
- **Campagna di lead generation.** Attraverso una campagna sui canali META, sono stati acquisiti 1.800 nuovi contatti con l'obiettivo di ampliare il bacino di persone a conoscenza delle attività della Fondazione e incrementare la raccolta fondi.
- **Magazine.** Sono stati realizzati tre numeri del periodico "*Kalongo News*", vetrina periodica di aggiornamento delle attività, distribuita a circa 5.800 contatti in versione cartacea e on line, confermandone la rilevanza sia per la raccolta sia per la fidelizzazione, in particolare verso i donatori privi di indirizzo e-mail.
- **Campagna di Natale.** Appuntamento abituale in occasione delle festività natalizie con la proposta di un catalogo di prodotti italiani e ugandesi, diffuso attraverso i diversi canali di comunicazione della Fondazione.
- **Lasciti solidali.** Nel 2025 la Fondazione ha proseguito nell'attività di promozione dei lasciti testamentari, attraverso un piano di comunicazione integrato che ha integrato canali digitali, social e materiali cartacei, anche attraverso un incontro di approfondimento organizzato a Milano in collaborazione con un prestigioso studio legale con l'obiettivo di fornire informazioni sugli aspetti giuridici e fiscali dello strumento.
- Sul fronte degli eventi:
 - o si è tenuta la consueta **Charity Dinner** della Fondazione a Villa D'Este, dal titolo "Il coraggio di essere donna – costruire il futuro affrontando le sfide quotidiane". Si tratta di un appuntamento tradizionale che rappresenta, oltre alle finalità di raccolta, un momento Istituzionale e di condivisione della vita della Fondazione con una parte significativa dei donatori principali
 - o la Fondazione è stata selezionata come Charity partner alla 38ª edizione della **Maratona dles Dolomites**, uno degli eventi più prestigiosi e partecipati (8.000 ciclisti iscritti) del ciclismo non professionistico a livello europeo;
 - o è stato realizzato a **New York** un **evento** riservato a un gruppo selezionato di donatori prospect, per presentare la Fondazione, un primo passo verso la costruzione di una rete di sostenitori anche oltre i confini nazionali, in linea con una visione di crescita e sostenibilità di lungo periodo;
 - o la Fondazione ha partecipato a Milano ad un evento organizzato dal Club Duomo 18 rivolto a un target esclusivo, con l'obiettivo di coinvolgere nuovi potenziali donatori e ampliare la rete dei sostenitori;

- è proseguita la positiva esperienza con gli “aperitivi itineranti” caratterizzati da un numero ristretto di partecipanti e dall’informalità degli eventi che rendono molto efficace questa occasione di contatto diretto.

In aggiunta, e a sostegno, delle varie iniziative e dei progetti della Fondazione, ci si è avvalsi del supporto di un **ufficio stampa** per la diffusione di comunicati stampa e la promozione della visibilità pubblica della Fondazione, generando circa 10 articoli, tra interviste e editoriali.

11.2.2 – Attività “Kalongo”

Il contributo da parte della Fondazione al ***fabbisogno corrente*** dell’ospedale nel 2025 si è ulteriormente incrementato rispetto al 2024, soprattutto in relazione agli interventi conseguenti alle decisioni USAID di modificare la propria politica di sostegno (come verrà meglio evidenziato nel seguito della nota); un impegno che si è tradotto in erogazioni superiori a quelle previste dall’attuale MOU (*Memorandum of Understanding*) siglato con la Diocesi di Gulu e l’Ospedale.

Come esposto nella relazione dello scorso esercizio, l’ultima revisione del MOU ha introdotto un meccanismo che prevede di correlare una parte del contributo al rispetto di alcune linee di azione e al miglioramento di alcuni processi operativi, volti a presidiare le aree maggiormente potenzialmente critiche nella gestione dell’Ospedale.

Nel corso dell’ultimo trimestre 2025 è stato effettuato un Audit su iniziativa della Fondazione e condiviso con la governance dell’Ospedale, al fine di verificare, a un anno dall’introduzione del nuovo sistema, le aree di potenziale criticità e l’individuazione di correttivi opportuni che possano risultare ancor più efficaci e allineati all’effettiva realtà operativa dell’Ospedale.

L’intervento della Fondazione, anche alla luce dell’incremento di queste erogazioni continua a costituire la parte di entrate prevalente per l’Ospedale, rappresentando oltre un terzo delle entrate complessive del medesimo.

Il supporto è essenziale per garantire a una popolazione estremamente vulnerabile l’accesso ai servizi di cura e prevenzione, evitando che le famiglie siano costrette a rinunciare alle cure o ad altri bisogni fondamentali.

In questo contesto di estrema povertà, le tariffe applicate dall’Ospedale restano fortemente sussidiate: pur essendo state oggetto di un recente adeguamento per ragioni di sostenibilità, si mantengono su livelli contenuti, in linea con la vocazione fondante dell’Ospedale di garantire cure accessibili anche ai più poveri.

Il combinato di questi fattori — la ridotta attenzione da parte degli organismi internazionali, la persistente fragilità socio-economica della popolazione e il continuo aumento dei costi delle forniture — rende il raggiungimento di una progressiva autosostenibilità dell’Ospedale ancora lontano.

Ciò riafferma con forza la centralità del ruolo della Fondazione, per garantire la continuità e il regolare funzionamento dei servizi.

Con riferimento alla voce *Ristrutturazioni*, nel 2025 è stato avviato il progetto SHIELD (Strengthening Hospital Infrastructure for Emergency Lifeline Development at Dr. Ambrosoli Memorial Hospital), finanziato da FAI (Foundation Assistance International), grazie al quale è stata ristrutturato l'OPD dell'ospedale. L'intervento ha previsto opere strutturali all'interno dell'edificio con una riorganizzazione degli spazi esistenti. Tale riorganizzazione ha consentito non solo di migliorare la qualità e la funzionalità degli ambienti, ma anche di ottimizzare il flusso dei pazienti in entrata.

Grazie a questo intervento è stata inoltre realizzata un'area dedicata alla gestione delle emergenze, dotata di 7 barelle e di strumentazione specifica per il trattamento dei traumi e la stabilizzazione dei pazienti più critici, prima del loro trasferimento nei diversi reparti ospedalieri.

Con riferimento ai progetti finanziati e cofinanziati dalla Fondazione, il 2025 ha rappresentato la terza annualità del *progetto AICS AID 012590/09/3 "You Are Not Alone"*, finalizzato alla prevenzione e alla cura delle disabilità visive, motorie, neuromotorie e mentali. Il progetto, di cui la Fondazione è ente capofila, è implementato in partnership con CBM e gli ospedali CoRSU di Entebbe e St. Joseph Hospital Kitgum per la parte oculistica e di chirurgia ortopedica.

Nel corso dell'anno, la clinica oculistica ha garantito accesso a cure specialistiche affiancando all'attività ordinaria l'organizzazione di camp chirurgici in collaborazione con St. Joseph Hospital Kitgum. Lo staff ha proseguito il percorso di formazione rivolto al personale degli ambulatori governativi, rafforzando le capacità locali di diagnosi precoce. Nel 2025 sono state effettuate complessivamente **8.476 visite oculistiche** nel distretto di Agago.

L'unità di riabilitazione ha consolidato il proprio ruolo nell'offerta sanitaria locale, erogando un totale di **7.259 prestazioni di riabilitazione motoria e neuromotoria** — dato che riflette l'elevata domanda in un contesto in cui tali servizi erano in precedenza limitati o assenti.

La clinica di salute mentale ha offerto assistenza specialistica a **1.259 pazienti**. Il tasso di mortalità tra i ricoverati per tentato suicidio, già azzerato nel 2024 rispetto al 13% della baseline, si è confermato allo 0% anche nel 2025. Sono stati inoltre raggiunti **307 nuclei familiari** di persone con disabilità attraverso servizi di counselling a sostegno dei percorsi di inclusione comunitaria.

I **progetti RBF** (Result Based Financing) continuano a costituire una parte importante del sostegno ai costi correnti dell'ospedale. Questa modalità prevede una valutazione trimestrale della qualità dei servizi da parte di un soggetto indipendente, sulla base della quale l'ospedale riceve un contributo variabile legato alla performance: un approccio orientato ai risultati che promuove trasparenza e responsabilità reciproca. Nel 2025 il progetto RBF in area pediatrica è proseguito grazie al contributo di due donatori istituzionali, mentre il progetto di sostegno al reparto di neonatologia — finanziato da nuovi donatori — ha prodotto miglioramenti nell'unità, tra cui un rafforzamento della motivazione del personale.

Nella seconda metà del 2025 si è concluso il *progetto AICS "INTESA – CreazloNe di una reTE Sanitaria in Kenya, Tanzania e Uganda – AID 012519/01/1"*, di cui la Fondazione è partner con AVSI capofila. L'intervento ha rafforzato la formazione di operatori sanitari in ambito materno-

infantile e gestione delle emergenze ostetriche e neonatali e potenziato le competenze di analisi dei dati nelle strutture sanitarie coinvolte e dotato le strutture ugandesi di equipaggiamenti essenziali.

Il *progetto triennale "Empowering Frontline Health Workers to Improve Maternal and Newborn Health in Agago District"*, finanziato da Philips Foundation e avviato a luglio 2024, ha completato nel 2025 tutte le attività previste per la prima fase. Sono stati distribuiti **sette dispositivi ecografici portatili** presso strutture sanitarie e di outreach, portando servizi diagnostici anche nelle aree più remote. Le attività di capacity building hanno coinvolto **20 operatori sanitari di prima linea** con un approccio "Train of Trainers", garantendo la sostenibilità delle competenze acquisite. Sono state promosse **52 sessioni di sensibilizzazione comunitaria** e diffuse schede di riferimento per gravidanze ad alto rischio, con risultati concreti: aumento delle ecografie in gravidanza, identificazione e gestione appropriata di **56 casi ad alto rischio** e riduzione significativa della mortalità neonatale.

Nel 2025, **38 volontari** tra specializzandi, specialisti, studenti e tecnici hanno supportato l'Ospedale di Kalongo, confermando e ampliando le collaborazioni con istituzioni accademiche e ospedaliere italiane.

È proseguita la collaborazione con l'Università degli Studi di Torino (tramite IDEA Onlus), con 9 medici e specializzandi in medicina d'urgenza, pediatria e malattie infettive, oltre a professionisti impegnati in formazione sull'ecografia nell'ambito del progetto SHIELD. Si è rafforzata la partnership con l'Università Milano-Bicocca e l'Ospedale Niguarda, con 7 studenti di ostetricia, medicina e infermieristica e 3 operatori sanitari coinvolti in attività cliniche e capacity building. Per la prima volta, Kalongo ha accolto due volontarie provenienti dal Master in Global Health (Università di Milano) e dal Master in Cooperazione Internazionale (Università di Pavia), per tirocini di ricerca sul campo.

Hanno inoltre operato **11 volontari indipendenti** in medicina interna, chirurgia e medicina d'urgenza, oltre al personale della Fondazione per monitoraggio e coordinamento progettuale. Sono state infine realizzate missioni tecniche dedicate, tra cui un audit finanziario e visite istituzionali a supporto della gestione strategica.

Scuola di Ostetricia

La scuola di ostetricia di Kalongo rappresenta una risposta concreta all'elevata mortalità materna e neonatale nel Nord Uganda e un'opportunità di cambiamento per le giovani ugandesi. Nel corso del 2025, la Fondazione ha continuato a supportare la scuola finanziando le borse di studio di 23 allieve, di cui 10 hanno concluso con successo il proprio percorso formativo nel corso dell'anno.

Durante il loro percorso di studi le studentesse svolgono attività pratiche quotidiane nel reparto maternità dell'Ospedale di Kalongo e in altre strutture sanitarie del territorio, creando un meccanismo virtuoso, in cui formazione e assistenza si rafforzano reciprocamente.

Nel 2025 è stato avviato, grazie al contributo di Philips Foundation e alla collaborazione con l'organizzazione internazionale Imaging the World, un percorso di introduzione degli ecografi portatili nella scuola, con la formazione di una tutor dedicata al supporto delle future ostetriche nell'utilizzo della tecnologia diagnostica, in continuità con le attività promosse nell'ambito del progetto Philips sull'intero distretto di Agago.

La tabella sottostante illustra l'andamento degli ultimi quattro anni dei contributi erogati all'Ospedale e alla Scuola, suddivisi per categoria di spesa, evidenziando l'impegno crescente della Fondazione nel sostenere la struttura e i suoi servizi.

Oneri Istituzionali vs "Kalongo"

	2022	2023	2024	2025
Costi correnti	267.101	480.101	484.750	604.125
Costi professionali Ospedale	30.470	47.305	18.581	19.933
Strutture e macchinari	120.037	103.956	12.883	68.125
Progetti e missioni mediche	484.534	209.767	323.031	542.756
Scuola Ostetrica	45.389	113.967	68.295	16.248
TOTALE	947.531	955.096	907.541	1.251.187

(in questa rappresentazione le voci di costo includono le quote provenienti dai fondi accantonati negli anni precedenti e il costo del Personale dedicato ai progetti è sommato alla voce "progetti")

L'importo evidenziato nella voce "progetti e missioni mediche" nel 2022 e 2025 incorpora le quote riconosciute al Partner di progetto AICS rispettivamente per ca. 310.000 Euro e 210.000 Euro.

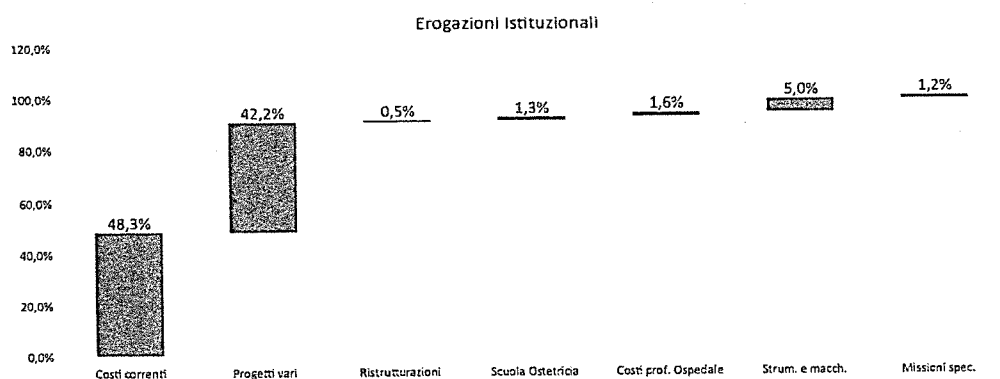
Complessivamente i contributi erogati dalla Fondazione a favore dell'Ospedale e della Scuola rappresentano circa il 40% delle fonti di finanziamento: una percentuale destinata a crescere ulteriormente nel 2025 alla luce del vuoto lasciato da USAID.

La tabella sottostante evidenzia il raffronto delle voci di spesa dell'ultimo biennio di tutte le componenti riferite ad attività di interesse generale.

Oneri attività Interesse Generale

	2025	2024	%
Costi correnti	604.125	484.750	24,6%
Missioni specialistiche	14.465	22.089	- 34,5%
Costi professionali Ospedale	19.933	18.581	7,3%
Ristrutturazioni	5.916	4.974	18,9%
Strumenti e macchinari	62.210	7.909	686,6%
Progettivi vari	405.481	161.346	151,3%
Scuola Ostetrica	16.248	68.295	- 76,2%
TOTALE EROGAZIONI	1.128.377	767.944	46,9%
Personale su progetti	122.810	139.597	- 12,0%
Personale Comunicazione e Fund Raising	70.328	73.499	- 4,3%
Comunicazione	101.484	128.127	- 20,8%
TOTALE PERSONALE + COMUNICAZIONE	294.623	341.223	- 13,7%
Accantonamento Fondi	532.463	74.889	611,0%
Utilizzo Fondi	- 23.527	- 256.173	- 90,8%
SALDO FONDI ACCANTONATI	508.936	- 181.284	- 380,7%
TOTALE	1.931.936	927.883	108,2%

- per una coerente rappresentazione delle informazioni delle effettive spese sostenute nel corso del 2025, nella voce "utilizzo fondi" riferita all'anno 2025 non è stato considerato l'importo del contributo 8x1000 restituito.



(in questa rappresentazione il costo del Personale dedicato ai progetti è sommato alla voce "progetti")

12. Natura erogazioni liberali

Nella tabella che segue vengono evidenziate le donazioni/contributi di cui ha complessivamente beneficiato la Fondazione (che include quindi anche quella generata da attività specifica di raccolta fondi) suddivisa tra le varie macro-tipologie di donatori

Donazioni / contributi ricevuti

	2025	2024	%
Individui	467.823	409.316	14,3%
Azienda	68.396	58.252	17,4%
Associazioni	76.581	124.845	- 38,7%
Istituzioni	1.313.005	323.488	305,9%
5 x 1000	34.583	38.410	- 10,0%
8 x 1000	0	34.889	n.s.
Lasciti	26.667	5.000	n.s.
Donazioni in kind	6.364	8.310	n.s.
TOTALE	1.993.419	1.002.509	98,8%

Anche al netto del risultato sul fronte istituzionale, che sconta elementi di timing di erogazione tipici del target, si conferma anche per il 2025 un'articolata diversificazione tra diverse tipologie di donatori, che sono il risultato delle diverse iniziative di comunicazione e fidelizzazione avviate e mantenute nel corso degli anni e che garantiscono una continuità di supporto determinante per la gestione delle attività della Fondazione

12.1 - Entrate da Individui

Le attività di comunicazione e di sviluppo della relazione con i donatori privati hanno concorso, nel 2025, a una crescita della raccolta da individui pari a circa il 14% rispetto all'esercizio precedente. Un elemento di particolare rilievo è rappresentato dal tasso di fidelizzazione: circa il 50% dei donatori attivi nel 2024 ha confermato il proprio sostegno anche nell'anno in esame.

Di seguito si propone una Tabella riepilogativa dei principali aggregati generanti raccolta fondi nel 2025 ed il confronto con l'anno precedente, sul segmento "Individui"; risultati connessi e correlati alle diverse iniziative di comunicazione / eventi di cui si è dato cenno in precedenza.

INIZIATIVE DI FUND RAISING E COMUNICAZIONE - Individui

		2025	2024
CAMPAGNE DI FR	DEM	84.762	19.528
	CAMPAGNA DI NATALE	11.479	12.474
EVENTI	CHARITY DINNER VILLA D'ESTE	34.700	41.213
	EVENTI	11.150	4.504
IN MEMORIA		11.940	15.485
LIEVI EVENTI		30.585	2.938
NEWSLETTER		60.872	56.384
DONAZIONE LIBERA		197.130	232.699
ALTRE INIZIATIVE		25.206	24.091
		467.823	409.316

12.2 Entrate da Aziende

Il segmento corporate rappresenta per la Fondazione Ambrosoli un ambito caratterizzato da una significativa complessità in termini di attivazione e sviluppo delle relazioni.

Nel corso del 2025 si registra un incremento significativo nel numero di aziende coinvolte, che passano da 18 nel 2024 a 51 nel 2025, con un aumento anche nell'entità della raccolta complessiva realizzata sul segmento.

12.3 Entrate da Associazioni

Nel 2025, le donazioni provenienti dalle associazioni hanno registrato un calo in termini assoluti, dovuto ad una donazione straordinaria effettuata dal Collegio dei Comboniani nell'esercizio precedente. Al netto di tale contributo, le entrate da associazioni nel 2025 sono aumentate di oltre il doppio rispetto a quanto raccolto nel 2024. La maggior parte di queste donazioni derivano da associazioni fidelizzate, che conoscono e seguono la Fondazione da tempo.

Una donazione importante ricevuta nel 2025 è da ricondurre all'evento straordinario della Maratona delle Dolomiti.

12.4 Entrate da Istituzioni

Nel 2025 la raccolta istituzionale ha registrato un andamento estremamente positivo, determinato dall'avvio di nuove progettualità e da importanti collaborazioni con enti finanziatori. In particolare, nel corso dell'anno è stata erogata la prima rata del progetto triennale finanziato dalla CEI "Kalongo in salute: rafforzamento dei servizi medici per un reale accesso alle cure", volto

alla ristrutturazione del reparto di medicina generale e tubercolosi dell'ospedale e al potenziamento complessivo dei servizi sanitari.

Nel corso dell'anno è stato implementato un nuovo progetto per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico dell'Ospedale di Kalongo, finanziato da Fondazione Peppino Vismara e Fondazione SEVA for Africa, che contribuirà a migliorare la sostenibilità energetica della struttura.

Nel 2025 è stato inoltre realizzato un nuovo intervento in collaborazione con la Fondazione Banco Farmaceutico, finalizzato al sostegno della clinica per l'anemia falciforme, rafforzando l'offerta di cure per una patologia ad alta incidenza nel contesto locale.

Nel corso dell'anno è stato avviato il progetto triennale SHIELD (Strengthening Hospital Infrastructure for Emergency Lifeline Development at Dr. Ambrosoli Memorial Hospital), finanziato dal FAI (Fondation Assistance Internationale), finalizzato al miglioramento della gestione delle emergenze e del pronto intervento, oltre che al rafforzamento delle competenze del personale sanitario operante nell'Outpatient Department dell'ospedale (OPD).

RACCOLTA ISTITUZIONALE 2025 (principali)

Fondazione Del Ceresio	98.000	Sostegno Ospedale su progetti in logica Result-based financing (RBF pediatria) e borse di studio + sostegno appello emergenza USAID
FONDAZIONE BANCO FARMACEUTICO ONLU	6.000	Sostegno alla clinica per la cura dell'anemia falciforme dell'ospedale di Kalongo
C.E.I Conferenza Episcopale	185.914	Sostegno alla riorganizzazione, ristrutturazione e ammodernamento dei reparti di medicina interna e TB
Fondazione De Agostini	30.000	Sostegno Ospedale connesso a Emergenza USAID
IMPact Foundation	89.344	Sostegno Ospedale su progetti in logica Result-based financing (RBF neonatologia)
AG. ITAL. COOPERAZIONE SVILUPPO	548.798	Progetto "You are not Alone" attività di prevenzione e cura disabilità visive, motorie e mentali - terza ed ultima tranche
Avsi *	11.740	Progetto INTESA - Creazione di una rete SANitaria in Kenya, Tanzania e Uganda
Stichting Philips Foundation	45.913	Progetto di ecografia ostetrica
MYRIAD USA	109.896	Sostegno Ospedale su progetti in logica Result-based financing (RBF pediatria) + sostegno fondo manutenzione strumentazione medica
FONDATION ASSISTANCE INTERNATIONALE	132.000	Sostegno alla riorganizzazione, ristrutturazione e ammodernamento del reparto OPD/pronto soccorso e ambulatori dell'ospedale e alla formazione del personale in forza nella gestione delle emergenze
FONDAZIONE SEVA FOR AFRICA	25.000	Progetto per installazione impianto fotovoltaico per l'ospedale
FONDAZIONE PEPPINO VISMARA	30.000	Progetto per installazione impianto fotovoltaico per l'ospedale

*AVSI è main partner di progetto finanziato da Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo; Fondazione Ambrosoli è second partner

12.5 Entrate da 5x1000

Nel corso del 2025 la raccolta derivante dal 5x1000 ha evidenziato una contrazione rispetto all'anno precedente sia in termini di numero di scelte (-60) che di entità (- 3.500 Euro) evidenziando come in quest'ambito, il posizionamento del brand e le forti pressioni promozionali su una platea di potenziali beneficiari molto vasta giochino un ruolo determinante.

13. Dipendenti e volontari

L'ente si avvale di personale dipendente e collaboratori esterni per lo svolgimento delle attività amministrative, di comunicazione, progettuali e di supporto.

Nel 2025 si è assistito ad un parziale turn over delle persone che collaborano con la Fondazione.

In tale periodo hanno collaborato con la Fondazione (tra personale dipendente, stagisti, collaborazioni esterne continuative e personale in loco) complessivamente 11 persone così ripartite in termini di FTE (Full time equivalent calcolato sui tempi effettivi di permanenza in Fondazione)

- Area amministrazione e gestione generale; 0,4 FTE
- Area raccolta fondi aziende, comunicazione ed eventi: 2,4 FTE
- Area raccolta fondi privati: 1 FTE
- Area progetti: 3,4 FTE a cui va aggiunta una Persona Ugandese in loco.

A fine anno la struttura contava 7 persone "dipendenti", mentre per specifiche attività di supporto sono in essere collaborazioni con 2 professionisti esterni.

14. Compensi organi

Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti compensi al presidente del Consiglio di amministrazione per Euro 30.000, oltre oneri previdenziali, in ragione del ruolo esecutivo svolto a tempo pieno.

15. Patrimoni destinati

Non presenti.

16. Operazioni con parti correlate

Non si segnalano operazioni rilevanti.

17. Destinazione avanzo

L'avanzo di gestione sarà destinato al rafforzamento patrimoniale e al finanziamento delle attività istituzionali future.

18. Andamento gestione

Il 2025 ha confermato e acuito le tendenze già delineate nella relazione dell'esercizio precedente: da un lato, un contesto internazionale sempre più sfidante, dall'altro la necessità di un impegno crescente per garantire la continuità operativa dell'Ospedale e della Scuola di Kalongoo. L'evento che più ha segnato l'anno è stato la repentina chiusura dei finanziamenti USAID, un rischio già prefigurato, seppure come scenario futuro, nella relazione 2024, e che si è invece concretizzato in modo immediato e radicale.

La chiusura dei finanziamenti USAID/PEPFAR

A fine gennaio 2025, in maniera repentina e senza preavviso, l'Agenzia americana per lo sviluppo internazionale (USAID) ha sospeso tutti i finanziamenti ai programmi sanitari nei Paesi beneficiari, incluso l'Ospedale di Kalongo. Per oltre vent'anni, tali fondi erano stati erogati principalmente attraverso il programma PEPFAR (President's Emergency Plan for AIDS Relief), che ha sostenuto oltre 50 Paesi con un investimento complessivo di 100 miliardi di dollari.

A Kalongo, i fondi USAID finanziavano un insieme ampio di servizi clinici e di prevenzione: terapia antiretrovirale, prevenzione della trasmissione madre-figlio dell'HIV (PMTCT), screening per il cancro della cervice uterina, supporto alle vittime di violenza di genere (GBV/SGBV), profilassi pre e post-esposizione (PrEP & PEP), trattamento della tubercolosi, supporto nutrizionale per i pazienti HIV e servizi di circoncisione maschile sicura.

In termini quantitativi, i finanziamenti USAID rappresentavano circa il 10% delle entrate cash dell'ospedale e il 50% delle donazioni in kind, e coprivano circa 85.000 Euro annui di stipendi per 23 operatori sanitari — pari al 9% della forza lavoro totale. La maggior parte di questi operatori prestava servizio anche in altri reparti, costituendo una componente essenziale dell'attività ordinaria ben oltre i programmi HIV.

L'impatto sull'Ospedale di Kalongo

Per l'Ospedale di Kalongo, tra i principali beneficiari del supporto USAID nella regione Acholi, l'interruzione ha avuto effetti immediati e profondi. La perdita di risorse si è sommata a condizioni strutturali già difficili: una rete stradale tra le peggiori del Paese, la quasi totale assenza di infrastrutture di base, la difficoltà di *retention* del personale qualificato e un'elevata povertà diffusa che coinvolge oltre il 70% della popolazione locale.

Queste condizioni hanno fortemente inciso anche sulla gestione finanziaria dell'Ospedale, provocando un ulteriore incremento dell'esposizione debitoria per poter far fronte all'acquisto di farmaci, al pagamento degli stipendi e alla gestione delle emergenze tecniche ricorrenti.

La tensione finanziaria ha indotto anche l'Ospedale ad intraprendere una significativa riorganizzazione delle attività, con una revisione dei processi interni e un presidio più stretto delle voci di spesa più critiche.

La risposta della Fondazione: ruolo stabilizzatore e raccolta straordinaria

A partire da febbraio 2025, la Fondazione ha assunto un ruolo stabilizzatore centrale, intervenendo con finanziamenti straordinari per coprire le spese più urgenti — in particolare gli stipendi del personale e l'acquisto di medicinali essenziali — permettendo di mantenere in servizio le 23 figure chiave e preservando le funzioni cliniche più critiche per un controvalore di circa 61.000 Euro.

Per sostenere questo impegno straordinario, la Fondazione ha intensificato la comunicazione con i donatori attraverso regolari comunicazioni informative appelli mirati che hanno ricevuto risposta positiva e concreta e ha presentato specifiche richieste di finanziamento a soggetti istituzionali.

Come già anticipato in precedenza, grazie ai risultati positivi complessivi dell'anno, è stato costituito un fondo di emergenza dedicato all'ospedale, destinato a rispondere con la necessaria tempestività a eventuali esigenze finanziarie future eccedenti il normale fabbisogno operativo.

Proseguimento dei progetti e accompagnamento manageriale

Parallelamente alla gestione dell'emergenza, la Fondazione ha proseguito e rafforzato il proprio ruolo di accompagnamento manageriale. Sono stati avviati percorsi di miglioramento dei processi di budgeting, di gestione e controllo dei farmaci e di presidio tecnico-infrastrutturale, con il contributo pro bono di professionisti esperti, operanti sia da remoto che attraverso missioni in loco.

Sul fronte del personale, nonostante la difficoltà strutturale di trattenere le figure più qualificate, l'ospedale ha registrato nel 2025 una stabilizzazione dell'organico, estesa non solo allo staff infermieristico e tecnico ma anche a medici e figure specialistiche. Il sostegno alla formazione clinica ha visto un primo rafforzamento del ruolo delle ostetriche grazie al progetto sostenuto da Philip Foundation, focalizzato sul rafforzamento delle competenze di diagnosi prenatale e delle emergenze ostetriche.

Governance della Fondazione

L'Advisory Board della Fondazione, come anticipato nella precedente relazione, ha preso avvio formale nell'esercizio 2025, avviando un percorso di riflessione strategica sugli assetti futuri dell'organizzazione e sulla sostenibilità strutturale dell'impegno verso l'ospedale.

19. Evoluzione prevedibile

La situazione emergenziale che ha caratterizzato il 2025, richiedendo una risposta straordinaria ancora in corso, si sta consolidando in una condizione permanente. Nel 2026 l'obiettivo è trasformare la capacità di accompagnamento della Fondazione in modo altrettanto strutturale, rafforzando le basi operative e di raccolta fondi in modo stabile e duraturo. Ciò unitamente alla programmazione e agli interventi pianificati precedentemente in risposta a specifici bisogni dell'ospedale.

- Fronte infrastrutturale: avvio di interventi prioritari su fognatura, rete idrica, smaltimento rifiuti ed energia pulita; completamento dell'impianto fotovoltaico e proseguimento del progetto SHIELD (per esteso) per il miglioramento della gestione delle emergenze e del pronto intervento
- Avvio della ristrutturazione dei reparti di medicina generale e dell'area di isolamento nell'ambito del progetto CEI

- Formazione mirata: sostegno a percorsi formativi su ambiti clinici e tecnici specifici in funzione dei bisogni dell'ospedale
- Riconoscimento e consolidamento locale: rafforzamento del posizionamento dell'Ospedale come presidio sanitario di riferimento nel distretto di Agago e nella regione Acholi.
- Rete OSC italiane: rafforzamento del network delle organizzazioni della società civile italiane presenti localmente, per condividere risorse, competenze e rafforzamento istituzionale.
- A questo proposito, alla data in cui scriviamo, segnaliamo l'avvenuta approvazione del progetto PRISMA, promosso dall'Università Bicocca e finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione, che prevede il rafforzamento dell'attività clinica e formativa dell'ospedale di un vasto ambito di aree specifiche, dall'area materno infantile a quella dei tumori femminili.
- Governance condivisa: consolidamento della partecipazione della Fondazione ai Comitati Statutari dell'ospedale e scelta condivisa delle figure chiave di direzione. L'anno in corso ha visto un'intensificazione della partecipazione al lavoro dei Comitati statutari dell'ospedale per definire e implementare scelte strategiche e seguire più incisivamente la direzione e la gestione ospedaliera.

Dr. Ambrosoli Memorial Hospital	Anno fiscale 2022-23	Anno fiscale 2023-24	Anno fiscale 2024-25	variaz. 2024-25 vs anno ante pandemia (2018-19)
Visite ambulatoriali	29.444	34.524	36.008	41%
Ricoveri				
Reparto di pediatria	3.819	4.512	3.861	-7%
Reparto di TBC	210	157	153	-21%
Reparto di medicina generale	1.713	1.900	2.114	-5%
Reparto di chirurgia	1.577	1.462	1.510	-27%
Reparto di maternità	4.154	4.144	4.148	-33%
Ricoveri totali	11.473	12.175	11.786	-20%
TOTALE PAZIENTI	40.917	46.699	47.794	18%
Visite prenatali	5.874	5.600	5.310	-39%
Visite post-natali	3.836	3.780	3.567	-20%
Parti	2.659	2.752	2.611	-45%
Di cui parti cesarei	718	659	708	16%
Vaccinazione pediatriche	20.448	19.267	18.051	-32%
Nati prematuri	490	437	534	240%

Indicatori	Anno fiscale 2020-21	Anno fiscale 2021-22	Anno fiscale 2022-23	Anno fiscale 2023-24	Anno fiscale 2024-25
Nr. Letti	286	286	286	286	286
Ammissioni totali	12.203	12.913	11.473	12.354	11.786
Nr. giorni ospedalizz. totali	69.228	63.633	52.359	62.631	68.515
Permanenza media (g)	5,7	4,9	4,6	5,1	5,8
Tasso di occupazione letti	66,3%	61,0%	50,2%	60,0%	65,6%
Nr. Morti	343	386	352	248	214
Tasso di mortalità	2,8%	3,0%	3,1%	2,0%	1,8%
Dimissioni decise dal paziente	164	99	51	35	55

Attività in Italia: raccolta fondi e comunicazione

- Sviluppo internazionale: sviluppo del lavoro di networking avviato negli Stati Uniti lo scorso anno, con l'incontro di presentazione della Fondazione realizzato a New York nel 2025, con una strategia di coltivazione relazionale a lungo termine e aspettative di ritorno economico realisticamente posizionate nel medio periodo.
- Lasciti testamentari: prosecuzione del programma informativo e di promozione sui lasciti testamentari, in collaborazione con un prestigioso studio legale, anche in ragione del significativo patrimonio privato di una generazione di potenziali donatori privi di eredi diretti.
- Consolidamento del rapporto di vicinanza con i donatori più fedeli e presenti unito ad iniziative di lead generation, di comunicazione indirizzate a potenziali prospect e a donatori "persi" negli anni precedenti.
- Avvio di un piano di valorizzazione e sviluppo dei volontari, tramite iniziative ad hoc.

20. Modalità perseguimento finalità

La Fondazione persegue le proprie finalità istituzionali — il sostegno all'Ospedale Dr. Ambrosoli Memorial Hospital e alla Scuola di Ostetricia St. Mary's Midwifery Training School di Kalongo — attraverso un modello di intervento integrato che combina erogazioni dirette, gestione progettuale, accompagnamento manageriale e sviluppo della raccolta fondi.

Sostegno corrente e straordinario all'ospedale

La modalità principale di intervento è il finanziamento del fabbisogno corrente dell'ospedale, parte di un accordo tra Fondazione, Ospedale e Diocesi, attraverso contributi trimestrali concordati per la copertura delle spese operative essenziali — stipendi del personale, farmaci, manutenzione. A questi si affiancano erogazioni variabili legate a indicatori di performance (Result Based Financing) relative a specifici reparti medici o a attività trasversali l'intera gestione ospedaliera, con l'obiettivo di incentivare il miglioramento qualitativo dei servizi sanitari erogati.

Oltre agli interventi straordinari di stabilizzazione finanziaria effettuati nel 2025 in risposta alla crisi determinata dal taglio dei fondi USAID e al prevedere la costituzione di un fondo di emergenza utilizzabile nell'esercizio in corso e in quelli successivi, per fare fronte ad una crisi che da emergenziale diventa crisi di sistema, si prevede la possibilità di un aumento dello stanziamento annuale ricorrente che possa dare respiro alla gestione finanziaria ospedaliera, oltre a quanto previsto dalle progettualità specifiche.

Questi interventi sono possibili grazie a una costante attività di ricerca e sviluppo di partnership con fondazioni, enti religiosi e istituzioni di cooperazione italiane e internazionali.

Accompagnamento manageriale e tecnico

La Fondazione opera in stretta sinergia con il management dell'ospedale, offrendo un accompagnamento continuativo sui processi amministrativi, gestionali e tecnici. Questo include il supporto ai processi di budgeting, il controllo della gestione farmaceutica, il presidio tecnico-infrastrutturale e la collaborazione nella selezione delle figure chiave. Tale attività, svolta sia da remoto che attraverso missioni periodiche in loco, è parte integrante della missione della Fondazione e contribuisce a rafforzare la capacità istituzionale dell'ospedale nel lungo periodo.

Governance e partecipazione istituzionale

La Fondazione partecipa attivamente ai Comitati Statutari dell'ospedale (di cui la Presidente è membro), contribuisce alla scelta condivisa delle figure di direzione e mantiene un rapporto strutturato con la Diocesi di Gulu, *owner* dell'ospedale, e con il Board of Governors. A livello interno, nel 2025 è stato costituito un Advisory Board con funzione consultiva strategica, a supporto del Consiglio di Amministrazione su temi di sostenibilità e sviluppo istituzionale. La Fondazione partecipa inoltre al network delle organizzazioni della società civile italiane operanti in Uganda, favorendo la condivisione di risorse e il rafforzamento reciproco della presenza istituzionale sul territorio.

21. Attività diverse

Non presenti.

22. Costi e proventi figurativi

Non presenti.

23. Differenza retributiva

Non si segnalano criticità.

24. Raccolta fondi

La raccolta fondi della Fondazione è stata realizzata attraverso diverse tipologie di attività anche in coerenza con le diverse peculiarità dei target a cui ci si è rivolti e delle finalità specifiche delle diverse iniziative.

Sono state realizzate iniziative specifiche di raccolta fondi attraverso l'organizzazione di eventi a carattere locale e la consueta campagna di Natale in occasione delle festività natalizie, che ha generato una raccolta complessiva di 17.286 Euro.

Riportiamo qui in sintesi i principali eventi organizzati nel 2025 le principali iniziative di raccolta fondi nell'anno 2025, i cui dettagli sono stati esplicitati nel cap. 11.2.1.b – Attività "Italia" – Comunicazione e Organizzazione Eventi.

Eventi 2025				
EVENTO	DATA	FINALITA'	ENTRATE	USCITE
Duomo 18	7-mag-25	Raccolta Fondi e apertura nuovi contatti	10.900	2.443
Evento Newyork	27-mag-25	Apertura contatti potenziali donatori in U.S.	428	2.846
Maratona Delle Dolomiti	6-lug-25	Evento sportivo	30.000	79
Villa D'Este	29-ott-25	Raccolta fondi / engagement donatori	71.600	23.371
Altri Eventi			4.122	917
TOTALE			117.050	29.656

